

## МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕРЕВООБРАБОТКИ

Юрий НАЗАРОВ:

# «Продавать нужно не сырье, а готовый продукт»

Республика Беларусь богата лесными ресурсами, и стратегической целью государства является рациональное и комплексное использование этих богатств. В интересах страны — получить максимальный доход от переработки древесного сырья. На современном этапе достичь этого можно только путем внедрения новых технологий, направленных на глубокую переработку древесины.

В 2007 году Указом № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности» Президента Республики Беларусь был дан старт масштабной модернизации предприятий концерна «Беллесбумпром».

В качестве базовых были определены девять заводов. Впоследствии к процессам модернизации подключились и другие предприятия ведомства.

О достигнутых результатах и о том, как модернизация отразится на ассортименте и качестве продукции отечественной деревообработки, «БЛГ» рассказал председатель концерна «Беллесбумпром» Юрий НАЗАРОВ.

— Юрий Викторович, как в целом сегодня можно представить концерн «Беллесбумпром»?

— Белорусский производственно-торговый концерн лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности сегодня объединяет предприятия различных форм собственности, производящие широкий спектр продукции из древесины. Консолидированно они являются самым крупным потребителем заготавливаемой в стране древесины. В настоящее время на предприятиях концерна перерабатывается почти 4 млн кубических метров древесины. По прогнозам, к 2017 году объем потребляемой древесины превысит 7,8 млн кубических метров.

Деятельность предприятий концерна можно разделить на три сектора.

Первый сектор — это лесозаготовительная деятельность. Удельный вес выпускаемой продукции лесозаготовок в общем объеме выпуска товарной продукции в настоящее время составляет 3%. В 2013 году силами концерна было заготовлено 2,65 млн куб. метров древесины.

Сектор целлюлозно-бумажной промышленности и лесохимического производства специализируется на выпуске картонно-бумажной продукции и лесохимии. В ассортименте более 20 видов бумаги и картона, а также широкий перечень продукции предприятия «Лесохимик».

Сектор деревообработки и производства мебели разделяется на две крупные ветви. Это первичная переработка древесины и выпуск элементов для мебельной и строительной промышленности и непосредственно производство мебели. Следует отметить, что предприятия концерна в общем объеме производства мебели по стране занимают более 40%. Они выпускают практически весь ассортимент данного вида продукции, более половины которой реализуется на экспорт.

В состав концерна входят также две организации непроизводственной сферы: Государственное учреждение образования «Республиканский центр повышения квалификации руководителей работников и специалистов лесопромышленного комплекса» и Государственное предприятие «Белорусская лесная компания». Последнее было создано с целью диверсификации экспортных поставок продукции, обеспечения внешнеторговых операций и продвижения на внешние рынки продукции деревообрабатывающих и целлюлозно-бумажных предприятий концерна.

— Каких направлений деятельности коснулась модернизация?

— Изначально масштабная модернизация согласно указу Президента началась на девяти предприятиях деревообработки. Это открытые акционерные общества «Борисовдрев», «Витебскдрев», «Гомельдрев», «Ивацевичдрев», «Мостовдрев», «Речицадрев», «ФанДОК», «Могилевдрев» и РУП «Мозырский ДОК», на которых реализуются проекты по созданию производств по выпуску плиточных древесных материалов (ДСП, МДФ/ХДФ), фанеры, спичечно-го производства, совершенствованию энергосистем и других технологических объектов.

Со временем к этим процессам подключились и другие организации, в том числе целлюлозно-бумажной промышленности. На базе ОАО «Светлогорский ЦКК» строится завод по производству сульфатной белевой целлюлозы. Филиал «Добрушская бумажная фабрика «Герой труда» холдинга «Белорусские обои» реализует инвестиционный проект по техническому оснащению и организации производства мелованных и немелованных видов картона. Современное производство по выпуску бумаги-основы для декоративных облицовочных материалов создается в РУП «Завод газетной бумаги».

Техническое переоснащение, внедрение новых технологий поддержали и ЗАО «Молодечно-мебель», ОАО «Гомельская мебельная фабрика «Прогресс», ОАО «Слониммебель», ЗАО «Бобруйскмебель», ЧУП «Ружанская мебельная фабрика», ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев», ОАО «Минскмебель», ОАО «Лидская мебельная фабрика», РУП «Новосверженский лесозавод» и другие. Можно сказать, что практически все предприятия концерна в той или иной степени прошли через модернизацию.

— Выходит, что деревообрабатывающая отрасль стала первопроходцем в столь масштабной перестройке. Причем на многих предприятиях создавались абсолютно новые производства, аналогов которых в стране не было. О трудностях в модернизации деревообработки было много сказано в средствах массовой информации. И все же, в чем они в основном заключались и как удалось их преодолеть?

— Модернизация производства — это всегда сложный и многогранный процесс. Ведь в нем задействованы не только наши предприятия, но и финансовые, проектные, строительные организации, производители технологического оборудования, различные службы и инстанции. И очень важно, чтобы они все ра-



Фото Валерия ХАРЧЕНКО БЛГ

ботали слаженно. К сожалению, это не всегда получалось. По различным причинам сроки реализации проектов приходилось переносить. Много проблем возникло с финансированием, проектированием и строительством объектов. Иногда тяжело решались вопросы с поставщиками оборудования. В общем, отрасль прошла сложный путь, многое делалось впервые, порой методом проб и ошибок, но самое главное — те задачи, которые перед ней поставлены, решаются. Сейчас самое главное — обеспечить экономическую эффективность и конкурентоспособность наших предприятий.

Первые результаты техперевооружения уже показали, что отдача от модернизации будет высокой. Приведу конкретный пример. В результате модернизации (создание производства древесно-стружечных и ламинированных плит) в ОАО «Ивацевичдрев» в 2013 году выработка на одного работающего по вырубке от реализации продукции составила 71,3 тыс. долл. США, по добавленной стоимости — 23,2 тысячи. В 2012 году, еще до выхода нового завода на проектную мощность, эти показатели складывались на уровне 38,1 тыс. и 11,7 тыс. долл. США соответственно. Темп роста производства товарной продукции в сопоставимых условиях составил 204,1%. Экспорт товаров вырос в 2,9 раза и составил 60,1 млн долл. США.

— Какие проекты уже завершены и какие подходят к финишу?

— Что касается деревообработки, то, помимо завода в ОАО «Ивацевичдрев», также введены в эксплуатацию новые заводы в ОАО «Борисовдрев» по производству тонких древесно-волоконистых плит и «Витебскдрев» по выпуску плит МДФ/ХДФ. В ОАО «Мостовдрев» работает новое производство большеформатной фанеры. Древесно-стружечные плиты начали выпускать в ОАО «Речицадрев». Работают модернизированные лесопильные производства в ОАО «Могилевдрев», «Гомельдрев» и на Государственном предприятии «Мозырский ДОК». Практически завершены инвестиционные проекты РУП «Новосверженский лесозавод».

В сентябре запускается производство изолирующих древесно-волоконистых плит на Государственном предприятии «Мозырский ДОК», в октябре — спичечное производство в ОАО «Борисовдрев», здесь же до конца года должно заработать и фанерное производство. Плиты МДФ/ХДФ в этом году начнут выпускать в ОАО «Гомельдрев». В феврале 2015 года будут сданы в эксплуатацию завод древесно-волоконистых плит в ОАО

«Мостовдрев» и цех по производству смол в ОАО «Речицадрев». До конца 2015 года должна завершиться модернизация фанерного завода в ОАО «ФанДОК».

Три больших инвестпроекта в целлюлозно-бумажной отрасли, о которых я говорил выше, завершатся в 2015 году.

— Какой экономический эффект ожидается в целом по итогам модернизации?

— В целом по модернизируемым организациям концерна в 2015 году прогнозируется увеличение выработки по добавленной стоимости в среднем на одного занятого в 1,8 раза — с 7,5 тыс. долл. до 13,4 тыс. долл. Объемы производства по сравнению с 2011 годом вырастут в 1,5 раза — с 841 млн долл. до 1,3 млрд долл. Экспорт по концерну увеличится также в 1,5 раза — с 455 млн долл. до 729 млн долл.

Важно и то, что техперевооружение дает возможность использовать практически все древесное сырье, которое заготавливается в наших лесах. Благодаря модернизации предприятия концерна уже практически перешли на безотходную технологию. Производятся топливная щепа, брикеты и пеллеты. Налажен выпуск современной, качественной продукции с более высокой добавленной стоимостью.

К 2017 году, когда обновленные предприятия заработают в полную силу и техперевооружение подойдет к концу, заводы концерна смогут переработать почти 8 млн куб. м древесины. За 4 года объем переработки древесины увеличится на 95%, глубина переработки — с 42% в 2012 году до 81% в 2016 году.

Важным результатом модернизации станет уменьшение импортной составляющей на белорусском рынке деревообработки.

— То есть в процессе техперевооружения внимание уделялось и обеспечению потребностей страны в импортозамещающей продукции?

— Совершенно верно. При создании новых высокотехнологичных производств, а также модернизации действующих учитывается, смогут ли они обеспечить выпуск продукции, аналогичной импортируемой в Беларусь. Каждый год концерном утверждается программа действий по развитию импортозамещающих производств. В первом полугодии текущего года импортозамещающая продукция выпускалась по 30 товарным позициям. Условная экономия валютных средств за счет ее поставки на внутренний рынок составила 63 млн долл. Кроме того, импортозамещающая продукция поставлялась и на экспорт, получена выручка 94,2 млн долл.

Значительного улучшения внешнеэкономического сальдо удалось достигнуть по ламинированным ДСП, фанере и газетной бумаге. За 6 месяцев текущего года по этим товарам оно увеличилось соответственно на 22,9 млн долл., 5,6 млн долл. и на 1,8 млн долл. Стоит отметить и то, что за первое полугодие на территорию Беларуси уже поставлено древесно-стружечных плит на 50,6 тыс. куб. м меньше, чем за аналогичный период прошлого года.

В целом меры по импортозамещению принимаются по трем основным направлениям. К первому относится производство товаров, аналоги которых выпускаются в Беларуси в недос-

точном количестве (ДСП, ДВП, фанера, бумага и картон немелованные, различные виды бумажной продукции). Ко второму — продукция, производство которой освоено по действующим государственным, научно-техническим и отраслевым программам (обои виниловые, бумага-основа для обоев двухслойная, напольное ламинированное покрытие). К третьему — товары, не выпускаемые в республике, освоение которых находится в стадии проработки или реализации.

По нашим оценкам, в 2014 году объем производства на предприятиях концерна импортозамещающей продукции составит 482 млн долл., а это на 55,5% больше, чем в 2013 году.

— Каковы, на ваш взгляд, будут самые важные итоги модернизации и какие задачи будут стоять перед предприятиями концерна после того, как они заработают на полную мощность?

— Важнейшим результатом модернизации является то, что сохранены предприятия, трудовые коллективы, люди работают в нормальных условиях.

Благодаря модернизации в обозримом будущем предприятия концерна смогут еще больше увеличить объемы переработки древесины, а на выходе получать продукцию углубленной переработки, имеющую более высокую добавленную стоимость. Именно такие задачи перед деревообрабатывающей отраслью ставятся государством — рациональное и эффективное использование лесных ресурсов. Продавать нужно не сырье, а готовый продукт. Это и есть главная цель модернизации наших предприятий, и она будет достигнута.

Сейчас нам нужно усилить конкурентоспособность производимой продукции, уделять внимание наращиванию экспортного потенциала, совершенствованию правовых, организационных, экономических, технических и технологических условий, обеспечивающих устойчивое развитие отрасли.

Определенные шаги в этом направлении мы делаем уже сегодня. Например, разработана Концепция развития мебельного производства на 2015—2020 годы. Приоритетами для развития деревообрабатывающей отрасли определены такие направления деятельности, как модернизация специализированных мебельных производств, стимулирование инвестиционной активности, повышение эффективности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию новых моделей мебели, сохранение и укрепление конкурентных позиций на традиционных рынках и освоение новых.

Также планируется поработать над формированием в структуре концерна «зеленой» экономики, базирующейся на энергосбережении, внедрении экологических технологий, возобновляемых и альтернативных источников энергии и эффективных технологий переработки древесных ресурсов. Так что впереди еще много глобальных задач, над решением которых нужно работать. Уверен, что тот потенциал, который сегодня есть в лесном секторе Беларуси, послужит прочным фундаментом для достижения наилучших результатов и увеличения его вклада в экономику государства.

Татьяна МАКСИМОВИЧ